



การดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

ของ

ขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด
อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร

**การดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด
ตำบลโนนสะอาด อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร**

.....

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด ได้ดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นไปตามระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การวางแผนกำลังคน การสรรหาคนดีคนเก่งเพื่อปฏิบัติงาน ตามภารกิจของหน่วยงาน การพัฒนาบุคลากร การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาคุณภาพชีวิต การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงาน การส่งเสริมจริยธรรมและรักษา วินัยของบุคลากรในหน่วยงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. นโยบายด้านปรับปรุงโครงสร้างระบบงานการบริหารอัตรากำลัง

เป้าประสงค์ วางแผน สนับสนุนและส่งเสริมให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดการรอบ อัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ มีความคล่องตัวต่อการ ขยับเคลื่อนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพเชื่อมโยง กับผลตอบแทนและมีการกำหนดสมรรถนะและลักษณะที่พึงประสงค์ของพนักงานที่องค์กรคาดหวัง

กลยุทธ์

๑. ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระบบงานและกรอบอัตรากำลัง ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาทและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด

๒. จัดทำสมรรถนะ และนำสมรรถนะมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล ทั้งด้านการ สรรหา การเลื่อนขั้นเงินเดือนและปรับตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนการพัฒนา บุคลากรและการบริหารผลตอบแทน

๓. มีเส้นทางความก้าวหน้าของสายอาชีพ

๔. จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามผลสัมฤทธิ์ของงานและสมรรถนะหลัก

๕. จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานและการบริหารจัดการคนดี และคนเก่งขององค์กร

การดำเนินการ

๑. จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) และได้ทบทวนปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงาน และกรอบอัตรากำลัง ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนการปรับบทบาท ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด

๒. จัดทำ คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงาน (ระบบ แห่ง)

๓. จัดทำคู่มือแผนเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Planning)

๒. นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร

เป้าประสงค์ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทัวถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูน ความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ วิสัยทัศน์ และ ยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม ให้กับบุคลากรในองค์กร

กลยุทธ์

๑. จัดทำแผนบุคลากรให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจของ อบต.

๒. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงานและสายอาชีพตามสมรรถนะ แผนการสืบทอด ตำแหน่งและการบริหารคนดีคนเก่งขององค์กร

๓. พัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามสายอาชีพและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมให้บุคลากรยึดมั่นในวัฒนธรรมขององค์กร ปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณของ อบต. โนนสะอาด

๕. พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการ

๑. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖
๒. จัดส่งบุคลากรตามสายงานไปฝึกอบรม

๓. นโยบายด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ

เป้าประสงค์ ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน ช่วยลดขั้นตอนการทำงาน ปริมาณเอกสาร สามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อการวางแผนตัดสินใจในการปฏิบัติงานและใช้บริหารด้วยบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์

๑. พัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคลากร
๒. ปรับปรุงพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการบุคลากร
๓. เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบสารสนเทศด้านการบริหารจัดการบุคลากรให้ผู้ปฏิบัติงานเพื่อขอรับการใช้งานระบบ และเพื่อขีดความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการพัฒนาระบบในอนาคต

การดำเนินการ

๑. กรอกระบบฐานข้อมูลบุคลากรแห่งชาติ เป็นปัจจุบัน
๒. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการลาต่าง ๆ ให้ทันสมัยยิ่งขึ้น
๓. จัดส่งบุคลากรในสังกัดเข้ารับการฝึกอบรมด้านสารสนเทศ

๔. นโยบายด้านสวัสดิการ

เป้าประสงค์ เสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดี ความผาสุกและมั่นคงพอใจให้ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อรักษาคนดี คนเก่งไว้กับองค์กร โดยการเสริมสร้างความก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงานที่มีผลงานสมรรถนะในโอกาส สร้างช่องทางการสื่อสาร ให้สิ่งจูงใจ ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ จัดสวัสดิการความปลอดภัย อาชีวปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมภายในสำนักงาน ตามความจำเป็นและเหมาะสมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

กลยุทธ์

๑. ปรับปรุงระบบแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
๒. ปรับปรุงสภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
๓. ยกย่องพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดีและคุณให้ประโยชน์แก่องค์กร
๔. ปรับปรุงระบบสวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ
๕. ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์

การดำเนินการ

๑. จัดทำประกาศมาตรการให้รางวัลและบทโทษของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง
๒. ปรับปรุงสภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
๓. ยกย่องพนักงานที่เป็นคนเก่ง คนดีและคุณประโยชน์ในองค์กร
๔. ปรับปรุงระบบสวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ
๕. ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้าน

๕.นโยบายด้านการบริหาร

๑. กระจายอำนาจไปสู่ผู้บริหารระดับหัวหน้างาน ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาในระดับต้น
๒. มีการกำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน และทิศทางการวางไว้
๓. มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานประจำปีตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้
๔. มีการบริหารจัดการมุ่งสู่คุณภาพด้วยความมุ่งมั่น รวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพให้มีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
๕. มีการติดตามประเมินผลด้วยการประชุมประจำเดือนและคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรค และปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีโครงสร้างส่วนราชการภายใน อบต.โนนสะอาด ดังนี้

๖.นโยบายด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง

๑. บริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับความจำเป็นตามพันธกิจ
๒. พัฒนาระบบวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้กำลังคน
๓. พัฒนาผลผลิตภาพและความคุ้มค่าของกำลังคน
๔. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการบริหารกำลังคน โดยให้มีอัตรากำลังในแผน อัตรากำลัง ๓ ปี

(พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ตามข้อ ๘.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด ได้วิเคราะห์กำหนดตำแหน่งของภารกิจที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว และสามารถนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่ง กรอกข้อมูลในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ได้ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	มีครอง	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะ ต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖ ๔	๒๕๖ ๕	๒๕๖๖	๒๕๖ ๔	๒๕๖ ๕	๒๕๖ ๖	
			๑. นักบริหารงาน อบต. (บริหารท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	๑	
๒. นักบริหารงาน อบต. (รองปลัด อบต. บริหารท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑.สำนักงานปลัด อบต.									
๓. นักบริหารงานทั่วไป (หัวหน้าสำนักปลัด อำนาจการ ท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ - ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕. นักทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติการ - ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖. นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ - ชำนาญการพิเศษ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗. เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘. จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างภารกิจ									
๙. ผช.จหน.บันทึกข้อมูล	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐. ผช.จหน.ธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑. ผช.จหน.พัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒. พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป									
๑๓. นักการภารโรง	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔. คนงานทั่วไป	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๑๕. พนักงานขับรถบรรทุกน้ำ	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๑๖. พนักงานประจำรถบรรทุกน้ำ	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๒.กองคลัง									
๑๗. นักบริหารงานการคลัง (ผู้อำนวยการกองคลัง อำนาจการท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘. นักวิชาการเงินและบัญชี ปฏิบัติการ - ชำนาญการ	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๑๙. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน - ชำนาญ งาน	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม

๒๐. เจ้าพนักงานพัสดุ ปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๒๑. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
พนักงานจ้างภารกิจ									
๒๒. ผช.จนท.พัสดุ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๓. ผช.จนท.การเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๔. ผช.จนท.จัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๕. ผช.จนท.ธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๖. ผช.จนท.บันทึกข้อมูล	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓. กองช่าง									
๒๗. นักบริหารงานช่าง (ผู้อำนวยการกองช่าง อำนวยการท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๒๘. นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
พนักงานจ้างภารกิจ									
๒๙. ผช.จนท.ธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๐. ผช.ช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๑. ผช.ช่างไฟฟ้า	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม									
๓๒. นักบริหารงานการศึกษา (ผู้อำนวยการกองการศึกษา ฯ อำนวยการท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๓๓. นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติการ - ชำนาญการ	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๓๔. เจ้าพนักงานธุรการ ปฏิบัติงาน - ชำนาญงาน	๑	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	ว่าง เดิม
๓๕. ครูผู้ดูแลเด็ก (คศ.๑)	๕	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
พนักงานจ้างภารกิจ									
๓๖. ผช.จนท.ธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๗. ผู้ดูแลเด็ก	๓	๓	๔	๔	๔	+๑	-	-	กำหนด ค.เพิ่ม
พนักงานจ้างทั่วไป									
๓๘. ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ยุบเมื่อ ว่าง
รวมทั้งสิ้น									
	๔๕	๓๒	๔๖	๔๖	๔๖	+๑๔	-	-	

๗. นโยบายด้านการสร้างและพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้

๑. สร้างความรู้และความเข้าใจให้กับบุคลากรเกี่ยวกับกระบวนการและคุณค่าของการจัดการความรู้
๒. เสริมสร้างและสนับสนุนวัฒนธรรมขององค์กรที่เอื้อต่อการแบ่งปันและถ่ายทอด
๓. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบจัดการความรู้ เพื่อให้บุคลากรสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ขององค์กร และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๔. จัดทำ “ แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)” โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้
กระบวนการจัดการความรู้ (knowledge Management Process) เป็นกระบวนการที่จะช่วยให้เกิดพัฒนาการของความรู้หรือการจัดการความรู้ที่จะเกิดขึ้นในองค์กรมีทั้งหมด ๗ ขั้นตอน คือ
 - ๑) การบ่งชี้ความรู้เป็นการพิจารณาว่าองค์กรมีวิสัยทัศน์พันธกิจยุทธศาสตร์เป้าหมายคืออะไรและเพื่อให้บรรลุเป้าหมายเราจำเป็นต้องใช้อะไรในขณะนี้เรามีความรู้อะไรบ้างอยู่ในรูปแบบโดยอยู่ที่ใคร
 - ๒) การสร้างและแสวงหาความรู้ เช่น การสร้างความรู้ใหม่แสวงหาความรู้จากภายนอกรักษาความรู้เท่าที่จำเป็นจัดการความรู้ที่ใช้ไม่ได้แล้ว
 - ๓) การจัดการความรู้ให้เป็นระบบในการวางโครงสร้างความรู้เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเก็บความรู้อย่างเป็นระบบในอนาคต
 - ๔) การประมวลและกลั่นกรองความรู้เช่นปรับปรุงรูปแบบเอกสารให้เป็นมาตรฐานใช้ภาษาเกี่ยวกับปรับปรุงเรือให้สมบูรณ์
 - ๕) การเข้าถึงความรู้เป็นการทำให้ผู้ใช้ความรู้เข้าถึงความรู้ที่ต้องการได้ง่ายและสะดวกเช่นระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) บอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น
 - ๖) การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ทำได้หลายวิธีการโดยกรณีเป็น Explicit Knowledge อาจจัดทำเป็นเอกสารความรู้เทคโนโลยีสารสนเทศหรือเป็นกรณี จัดทำเป็นระบบทีมข้ามสายงานกิจกรรมกลุ่มคุณภาพและนวัตกรรมชุมชนแห่งการเรียนรู้ระบบที่เลี่ยงการสับเปลี่ยนงานการยืมตัวเวทีและเปลี่ยนความรู้ เป็นต้น
กระบวนการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (change Management Process)
เป็นกรอบความคิดแบบหนึ่งเพื่อให้องค์กรที่ต้องการจัดการความรู้ภายในองค์กรได้มุ่งเน้นถึงปัจจัยแวดล้อมภายในองค์กรที่จะมีผลกระทบต่อจัดการความรู้ประกอบด้วย ๖ องค์ประกอบ ดังนี้
 - ๑.) การเตรียมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม- เช่นกิจกรรมการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากผู้บริหาร (ที่ทุกคนมองเห็น) โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร. ทีม /หน่วยงานที่รับผิดชอบ มีระบบการติดตามและประเมินผล กำหนดปัจจัยแห่งความสำเร็จชัดเจน
 - ๒) การสื่อสาร – เช่นกิจกรรมที่ทำให้ทุกคนเข้าใจถึงสิ่งที่องค์กรจะทำ, ประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับทุกคน แต่ละคนจะมีส่วนร่วมได้อย่างไร
 - ๓) การจัดการความรู้ให้เป็นระเบียบเป็นการวางโครงสร้างความรู้เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการจัดเก็บความรู้อย่างเป็นระบบในอนาคต
 - ๔) การประมวลและกลั่นกรองความรู้เช่นปรับปรุงรูปแบบเอกสารให้เป็นมาตรฐานการใช้ภาษาเดียวกันปรับปรุงเนื้อหาให้สมบูรณ์
 - ๕) การเข้าถึงความรู้เป็นการทำให้ผู้ใช้ความรู้เข้าถึงความรู้ที่ต้องการได้ง่ายและสะดวกเช่นระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) Web board บอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น
 - ๖) การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ทำได้หลายวิธีการโดยกรณีเป็น Explicit Knowledge อาจจัดทำเป็นเอกสารความรู้เทคโนโลยีสารสนเทศหรือกรณีเป็น Tacit Knowledge จัดทำเป็นระบบทีมข้ามสายงานกิจกรรมกลุ่มคุณภาพและนวัตกรรมชุมชนแห่งการเรียนรู้ระบบที่เลี่ยงการสับเปลี่ยนงานการยืมตัวเวทีแลกเปลี่ยนความรู้ เป็นต้น

๗) การเรียนรู้ควรทำให้การเรียนรู้เป็นส่วนหนึ่งของงานเช่นเกิดระบบการเรียนรู้จากสร้างองค์ความรู้การนำความรู้ไปใช้ให้เกิดการเรียนรู้ และประสบการณ์ใหม่และหมุนเวียนต่อเนื่อง

กระบวนการบริการจัดการบริการจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change Management Process)

เป็นกรอบความคิดแบบหนึ่งเพื่อให้องค์กรที่ต้องการการจัดการความรู้ภายในองค์กรได้มุ่งเน้นถึงปัจจัยแวดล้อมภายในในองค์กรที่จะส่งผลกระทบต่อการจัดการความรู้ประกอบด้วย ๖ องค์ประกอบ ดังนี้

๑) การเตรียมการและปรับเปลี่ยนพฤติกรรม -เช่นกิจกรรมการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากผู้บริหาร (ที่ทุกคนมองเห็น)โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร ทีม/หน่วยงานที่รับผิดชอบ มีระบบการติดตามและประเมินผล กำหนดปัจจัยแห่งความสำเร็จชัดเจน

๒) การสื่อสาร - เช่นกิจกรรมที่ทำให้ทุกคนเข้าใจถึงสิ่งที่องค์กรจะทำ ประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับทุกคน แต่ละคนมีส่วนร่วมได้อย่างไร

๓) กระบวนการและเครื่องมือ-ช่วยให้การค้นหาเข้าถึงถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนความรู้สะดวกเร็วขึ้น โดยการเลือกใช้กระบวนการและเครื่องมือกับชนิดความรู้ ลักษณะขององค์กร (ขนาด สถาน ลักษณะการทำงาน วัฒนธรรมองค์กร ทรัพยากร

๔) การเรียนรู้ - เพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญและหลักการของการจัดการความรู้ โดยการเรียนรู้ต้องพิจารณาถึงเนื้อหา กลุ่มเป้าหมาย วิธีการ การประเมินผลและปรับปรุง

๕) การวัดผล - เพื่อให้ทราบว่า การดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ มีการนำผลของการวัดมาใช้ในการปรับปรุงแผนและดำเนินการให้ดีขึ้น มีการนำผลการวัดมาวัดมาใช้ในการสื่อสารกับบุคลากรในทุก ระดับให้เห็นประโยชน์ของการจัดการความรู้และการวัดผลต้องพิจารณาด้วยว่าจะวัดผลที่ขึ้นตอนไหนได้แก่วัดระบบ (System) วัดที่ผลลัพธ์ (Out put) หรือวัดที่ประโยชน์จะได้รับ (Out come)

๖) การยกย่องชมเชยและให้รางวัล - เป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกระดับโดยขอควรพิจารณาให้แก่ค้นหาความต้องการของบุคลากร , แรงจูงใจ รายละเอียดและระยะยาว บูรณาการกับระบบที่มีอยู่ ปรับเปลี่ยนให้เข้ากับกิจกรรมที่ทำในแต่ละช่วงเวลา

การจัดการความรู้

มีผู้ได้กล่าวถึง KM หลายแห่งหลายมุมที่อาจรวบรวมมาซึ่งว่าคำตอบของ KM อยู่ที่ไหนได้ โดยอาจกล่าวเป็นลำดับขั้นของหัวใจของ KM เหมือนกับลำดับขั้นของความต้องการ (Hierarchy of needs) ได้โดยเริ่มจากข้อสมมุติฐานแรกที่เป็นสากลที่ยอมรับทั่วไปว่าความรู้คือพลัง

๑. Knowledge is Power : ความรู้คือพลัง

๒. The great end of knowledge is not knowledge but action จุดหมายปลายทางสำคัญของความรู้มิใช่ตัวความรู้แต่อยู่ที่การนำไปปฏิบัติ

๓) นโยบายด้านภาระงาน

๑. มีการกำหนดภาระงานของบุคคลทุกคนอย่างชัดเจน

๒. มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของทุกงาน

๓. บุคลากรมีการพัฒนา ศึกษา ทำความเข้าใจถึงภาระงานร่วมกันอย่างสม่ำเสมอโดยทุกงาน

จะต้องมีการประชุมบุคลากรภายในเพื่อเป็นการรายงานผลการดำเนินงาน การแก้ไขปัญหาอุปสรรคและปรับปรุงรายการนำไปสู่การปฏิบัติ

๔) นโยบายด้านระบบสารสนเทศ

๑. ให้ทุกในทุกองใช้ข้อมูลเพื่อวิเคราะห์งานจากแหล่งข้อมูลเดียวกัน

๒. ให้ทุกงานจัดทำฐานข้อมูลด้วยระบบคอมพิวเตอร์ในภารกิจของงานนั้น ๆ และหาแนวทางในการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อใช้ร่วมกัน

๓. ให้มีการปรับปรุงฐานข้อมูลที่รับผิดชอบให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ปฏิบัติตามแผนแม่บทสารสนเทศขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด

๙ นโยบายด้านการมีส่วนร่วมในการบริหาร

๙.๑ มีการประชุมหัวหน้างานกับผู้อำนวยการกองเพื่อเป็นการรายงานผลผลิตตาม และร่วมแก้ไขปัญหาอุปสรรค ตลอดจนร่วมให้ข้อเสนอแนะต่อการทำงานของหน่วยงานเป็นประจำ

๙.๒ ทุกงานมีการประชุมงาน เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงการ ปฏิบัติงานร่วมกัน

๙.๓ สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรม ๑๐.๔ ส่งเสริมมาตรการมีส่วนร่วมการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

๙.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างและใช้ความรู้ในกระบวนการทำงาน เพื่อให้บุคลากรพัฒนาทักษะและความชำนาญในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามพันธกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ ประสิทธิภาพสูงสุดและมีศักยภาพในการพัฒนาตนเอง

๑๐. นโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

๑๐.๑ มีการสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการ ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องด้วยการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร

๑๐.๒ สนับสนุนบุคลากรได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

๑๐.๓ มีการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากรทั้งด้านทักษะวิชาการและการรอบรู้และนำผลมาเป็นแนวในการปรับปรุงการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยให้งานการเจ้าหน้าที่ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ -๒๕๖๖) แล้วรายงานสรุปผลประจำปี

๑๑. นโยบายด้านการเงินและงบประมาณ

๑๑.๑ มีการจัดทำแผนการใช้งบประมาณทั้งงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับภารกิจของกอง และให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานประจำปี

๑๑.๒ มีการจัดทำรายงานการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ ประจำเดือน เวียนให้บุคลากร และประชาชนทั่วไปได้ทราบทุกเดือน

๑๑.๓ มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินงานเป็นระบบการบริหารและจัดการตามระบบบัญชีมาใช้

๑๑.๔ มีการมอบหมายให้บุคลากรมีส่วนร่วมรับผิดชอบและปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสโดยให้กองคลังดำเนินการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานสรุปผลการดำเนินงานแล้วประชาสัมพันธ์ให้ทุกกองและประชาชนทั่วไปได้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน

๑๒ นโยบายด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

๑๒.๑ สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น

๑๒.๒ จัดทำแผน/กิจกรรม โครงการที่เป็นประโยชน์สอดคล้องกับแผนงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

๑๒.๓ ดำเนินการให้ผู้บริหารและบุคลากรตระหนักในกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม
ธรรมที่นำไปสู่การสร้างสรรค์ รวมทั้งการอนุรักษ์ฟื้นฟู สืบสานประเพณีและวัฒนธรรม

๑๓ นโยบายด้านคุณธรรมและจริยธรรมองค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด

อนุสนธิคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ก.ถ) ได้กำหนดมาตรฐาน
ทางคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างขององค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น ซึ่งได้ประมวลขึ้นจากข้อเสนอแนะของผู้บริหารท้องถิ่นและประชาชนผู้รับบริการ จากองค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติให้ข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น
และลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติให้
ข้าราชการ หรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยทั่วไปใช้ยึดถือปฏิบัติเป็น
เครื่องกำกับความประพฤติ ได้แก่

๑. จึงดำรงตนให้ตั้งมั่นอยู่ในศีลธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เสียสละ และมีความ
รับผิดชอบ
๒. พึงปฏิบัติหน้าที่อย่างเปิดเผย โปร่งใส พร้อมให้ตรวจสอบ
๓. พึงให้บริหารด้วยความเสมอภาค สะดวก รวดเร็ว มีอัธยาศัยไมตรีโดยยึดประโยชน์ของ
ประชาชนเป็นหลัก
๔. พึงปฏิบัติหน้าที่โดยยึดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างคุ้มค่า
๕. พึงพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และตนเองให้ทันสมัยอยู่เสมอ



แบบรายงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล ๒ เดือน แรกของปี พ.ศ.๒๕๖๖ (ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึง มีนาคม ๒๕๖๖)
ของ องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสะอาด

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	งบประมาณ	ดำเนินการ
มิติที่ ๑ ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์	๑. การปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังให้เหมาะสมกับข้อเท็จจริงในปัจจุบัน	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลัง	๑. แผนงานปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลัง ๒. โครงการการวิเคราะห์สภาพกำลังคนและจัดทำคุณลักษณะงานเฉพาะตำแหน่ง	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประชุมเพื่อติดตามผลในระดับต่างๆ ๒. การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบผลการดำเนินการหรือปัญหาต่างๆ	ไม่ใช้งบประมาณ	ดำเนินการแล้ว
	๒. จัดทำแผนสร้างเส้นทางความก้าวหน้าให้ชัดเจน (Career Path)	ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนสร้างเส้นทางความก้าวหน้า (Career Path)	๑. แผนงานการสร้างเส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) ๒. โครงการการให้ทุนการศึกษาแก่ข้าราชการ	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินการ ๒. การเก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในกรมและหน่วยงานภายนอก	ไม่ใช้งบประมาณ	ดำเนินการแล้ว
	๓. จัดทำรายละเอียดของสมรรถนะหลักและสมรรถนะประจำตำแหน่งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	ระดับความสำเร็จในการจัดทำสมรรถนะหลักและสมรรถนะประจำตำแหน่งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	๑. โครงการจัดทำสมรรถนะหลักและสมรรถนะประจำตำแหน่งที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ ๒. การประเมินผลการจัดทำสมรรถนะ	ไม่ใช้งบประมาณ	ดำเนินการแล้ว
	๔. ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์พัฒนาทรัพยากรบุคคล	๑. แผนงานปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล สย. ๒. แผนงานการหาความต้องการในการฝึกอบรม ๓. แผนงานการส่งเสริมให้นำความรู้และทักษะจากการอบรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน ๔. แผนงานการประเมินประสิทธิผลการศึกษาอบรมของบุคลากร	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ	๒๐,๐๐๐	อยู่ระหว่างดำเนินการ

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	งบประมาณ	ค่าเงินการ
ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์	<p>๕. ประชาสัมพันธ์และจัดอบรมสัมมนาการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่ให้บุคลากรในหน่วยงาน</p> <p>๖. มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ อย่งน้อย ๑ โครงการ</p>	<p>ระดับความสำเร็จของการประชาสัมพันธ์และการจัดอบรมการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่</p>	<p>๑. โครงการประชาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่</p> <p>๒. โครงการอบรมการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่</p>	<p>งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด</p>	<p>๑. การประเมินผลโครงการ</p> <p>๒. การทดสอบความรู้หลังการอบรมสัมมนา</p>	<p>๓๐,๐๐๐</p>	<p>ยังไม่ดำเนินการ</p>
		<p>๗. การส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ</p>	<p>มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ อย่งน้อย ๑ โครงการ</p>	<p>๑. แผนการสร้างหลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ</p> <p>๒. แผนการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม</p>	<p>งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด</p>	<p>๑. การนำหลักสูตรไปใช้ฝึกอบรม</p> <p>๒. การพัฒนาหลักสูตรหลังจากการนำไปใช้</p>	<p>๒๐,๐๐๐</p>
ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล	<p>๑. จัดทำฐานข้อมูลบุคลากรให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน</p> <p>๒. จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับแจ้งข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล</p>	<p>ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลบุคลากร</p>	<p>๑. โครงการจัดทำฐานข้อมูลบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น</p>	<p>งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด</p>	<p>๑. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กลุ่มงาน/ฝ่าย ในกองการเจ้าหน้าที่ บริษัทที่ปรึกษา</p> <p>๒. การประเมินผลความถูกต้องของระบบ</p>	<p>ไม่ใช้งบประมาณ</p>	<p>ดำเนินการแล้ว</p>
		<p>ร้อยละของข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับแจ้งข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล</p>	<p>ร้อยละของข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับแจ้งข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล</p>	<p>๑. แผนงานจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๒. แผนงานเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น การโทรศัพท์ แจ้งข้อมูลข่าวสารการส่งข้อความเพื่อแจ้งข้อมูลที่เป็นเร่งด่วน การจัดทำวารสารข่าวการบริหารทรัพยากรบุคคล การเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์</p>	<p>งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด</p>	<p>๑. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผล</p> <p>๒. การประเมินผลและพัฒนาระบบ</p>	<p>ไม่ใช้งบประมาณ</p>

มิตี	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	งบประมาณ	ดำเนินการ
มิตีที่ ๒ ประสิทธิภาพ ของการบริหาร ทรัพยากร บุคคล	๓. มีการสรรหาและบรรจุ แต่งตั้งที่สอดคล้องกับการ บริหารทรัพยากรบุคคลแนว ใหม่ โดยคำนึงถึงวัฒนธรรม ความคิดของบุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ การสรรหาและบรรจุแต่งตั้งที่ สอดคล้องกับการบริหาร ทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ โดยคำนึงถึงวัฒนธรรม ความคิดของบุคลากร	๑. แผนงานการสรรหาและ บรรจุแต่งตั้งที่สอดคล้องกับ การบริหารทรัพยากรบุคคล แนวใหม่ โดยคำนึงถึง วัฒนธรรมความคิดของ บุคลากร	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประชุมหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผล ๒. การประเมินผลและ รายงานผู้บริหาร	ไม่ใช้ งบประมาณ	ดำเนินการ แล้ว
มิตีที่ ๓ ประสิทธิภาพของ การบริหาร ทรัพยากรบุคคล	๑. จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับ ความรู้ ทักษะ สมรรถนะใน การทำงาน	ร้อยละความสำเร็จของการ จัดทำสมรรถนะประจำ ตำแหน่ง	๑. โครงการจัดทำสมรรถนะ ประจำตำแหน่ง ๒. โครงการศึกษาและ วิเคราะห์กลุ่มงาน (Job Family) ๓. โครงการพัฒนาสมรรถนะ การบริหารงานบุคคลของ สำนักงานท้องถิ่นจังหวัด ๔. โครงการนิเทศงานการ บริหาร งานบุคคลของ สำนักงานท้องถิ่นจังหวัด สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประชุมหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการ ดำเนินการ ๒. การสัมภาษณ์ความ คิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อ เก็บรวบรวมข้อมูล ๓. การนิเทศงาน	๑๐,๐๐๐	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
	๒. การสร้างและปรับ กระบวนการเรียนรู้วัฒนธรรมใน การทำงานของบุคลากรให้ สอดคล้องกับการบริหาร ราชการแนวใหม่และ เหมาะสมกับภารกิจ	ระดับความสำเร็จในการสร้าง และปรับเปลี่ยนกระบวนการ ดำเนินงาน และวัฒนธรรมในการ ทำงานให้เหมาะสมกับภารกิจ	๑. โครงการสร้างและ ปรับเปลี่ยนกระบวนการ วัฒนธรรมในการทำงานของ บุคลากรให้สอดคล้องกับการ บริหารราชการแนวใหม่และ เหมาะสมกับภารกิจ	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การจัดทำโครงการฝึกอบรม ให้แก่บุคลากร ๒. การส่งบุคลากรไปอบรม กับหน่วยงานอื่นๆ ๓. การประชุมเพื่อติดตามผล	๓๐,๐๐๐	ยังไม่ ดำเนินการ
	๓. การพัฒนาความรู้และ ทักษะด้าน IT ของบุคลากร กองการเจ้าหน้าที่อย่างเป็น ระบบและต่อเนื่อง	ร้อยละของบุคลากรกองการ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนา ความรู้และทักษะด้าน IT	๑. โครงการฝึกอบรมทักษะ ด้าน IT แก่บุคลากร กองการ เจ้าหน้าที่	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินผลโครงการ ฝึกอบรม ๒. การทดสอบสมรรถนะ ของบุคลากรหลังจากเสร็จ สิ้นการฝึกอบรม	๓๐,๐๐๐	ยังไม่ ดำเนินการ

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	งบประมาณ	ดำเนินการ
มิติที่ ๓ ประสิทธิภาพของ ทรัพยากรบุคคล	๔. การพัฒนาผู้บริหารให้มี ภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ อย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง	ร้อยละของผู้บริหารที่ได้รับการพัฒนา	๑. โครงการพัฒนาผู้บริหาร ใหม่ภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ ๒. โครงการพัฒนา ข้าราชการตามหลักสุตร นายอำเภอ หลักสุตรนัก ปกครองระดับสูง ฯลฯ	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินผลผู้บริหาร ที่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อ พัฒนาวิสัยทัศน์ ๒. การประชุมเพื่อติดตาม ความก้าวหน้าของการ ดำเนินโครงการ	๓๐,๐๐๐	ยังไม่ ดำเนินการ
	๕. จัดให้มีระบบการส่องงาน (Coaching) เพื่อพัฒนาภาวะ ผู้นำและผู้ปฏิบัติงานควบคู่กัน ไป	จำนวนบุคลากรกรอกร เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการส่องงาน	๑. แผนงานการสร้างระบบ การส่องงานในหน่วยงาน (Coaching)	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การติดตามประเมินผล การส่องงาน ๒. การปรับปรุงและพัฒนา ระบบการส่องงาน	ไม่ใช้ งบประมาณ	ดำเนินการ แล้ว
	๖. มีระบบการรักษาบุคลากร ที่มีสมรรถนะสูง เช่น Talent Management	ร้อยละของบุคลากรที่มี สมรรถนะสูงที่กรมาฯ สามารถ รักษาไว้ได้	๑. โครงการพัฒนาบุคลากร ที่มีสมรรถนะสูง (Talent Management) ๒. โครงการส่งข้าราชการ เข้าศึกษาอบรมในหลักสูตร ของสถาบัน หน่วยงาน ภายนอก ๓. โครงการพัฒนาและ ติดตามประเมินผลการ ปฏิบัติงานของข้าราชการ บรรจุใหม่และรับโอน	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินผลโครงการ ๒. การประเมินผลกลุ่ม เป้าหมาย	๓๐,๐๐๐	ยังไม่ ดำเนินการ
	๗. หน่วยงานมีแผนการ จัดการความรู้	ระดับความสำเร็จของการจัดทำ แผนการจัดการความรู้	๑. แผนการจัดการความรู้	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประชุมเพื่อติดตาม ความก้าวหน้าของการ ดำเนินการ	ไม่ใช้ งบประมาณ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
	๘. องค์ความรู้ที่กระจัด กระจายอยู่ได้รับการรวบรวม	จำนวนองค์ความรู้ที่ได้รับการ รวบรวม	๑. แผนงานการรวบรวมองค์ ความรู้ในองค์กร	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การรวบรวมองค์ความรู้ จากหน่วยงานต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้อง	ไม่ใช้ งบประมาณ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	งบประมาณ	ดำเนินการ
มิติที่ ๓ ประสิทธิภาพของ ทรัพยากรบุคคล	๙. มีการเผยแพร่องค์ความรู้ที่ ได้รับ รวมแล้วให้กับ บุคลากรอื่นได้เรียนรู้ด้วย	ระดับความสำเร็จของการ เผยแพร่องค์ความรู้	๑. แผนการเผยแพร่องค์ ความรู้	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. แบบประเมินผลการ เรียนรู้	ไม่ใช้ งบประมาณ	ดำเนินการ แล้ว
มิติที่ ๔ ความพร้อมรับ ผิด้านการ บริหาร ทรัพยากรบุคคล	๑. มีการสร้างมาตรฐานความ โปร่งใสในการปฏิบัติงาน	ระดับความสำเร็จในการ จัดทำกระบวนการใน บริหารทรัพยากรบุคคลให้มี ความโปร่งใส	๑. แผนงานการจัดทำ มาตรฐานความโปร่งใสใน การบริหารงานบุคคล ๒. โครงการรณรงค์เพื่อ กระตุ้นให้ภาคประชาชน/ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งเบาะแสผู้กระทำความผิด และประพฤติมิชอบ ๓. โครงการสร้างเครือข่าย ภาคประชาชน/องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ในการ แจ้งเบาะแสผู้กระทำความผิด	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินและ ปรับปรุงมาตรฐานความ โปร่งใสในการบริหารงาน บุคคล ๒. การประเมินผลโครงการ	๑๐,๐๐๐	ยังไม่ ดำเนินการ
	๒. มีการจัดทำรายละเอียด มาตรฐานจริยธรรมของ บุคลากรกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	ระดับความสำเร็จในการ จัดทำมาตรฐานจริยธรรมของ บุคลากรกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	๑. แผนงานการจัดทำ มาตรฐานจริยธรรมของ บุคลากรกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินและ ปรับปรุงมาตรฐานจริยธรรม ของบุคลากรกรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น	ไม่ใช้ งบประมาณ	ดำเนินการ แล้ว
	๓. ส่งเสริมและ ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากร เข้าใจและปฏิบัติตามค่านิยม ของกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าใจ และปฏิบัติตามค่านิยมของ กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น	๑. โครงการส่งเสริมและ ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากร เข้าใจและปฏิบัติตามค่านิยม ของกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินผลโครงการ ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ ให้บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติ ตามค่านิยมของกรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น	ไม่ใช้ งบประมาณ	ดำเนินการ แล้ว
มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิต และความสมดุล ระหว่างชีวิตกับ การทำงาน	๑. การจัดทำแผนการจัด สวัสดิการของ บุคลากรให้สอดคล้องกับ ความต้องการของบุคลากร รวมทั้งมีการประเมินผลเป็น ระยะอย่างสม่ำเสมอ	ระดับความสำเร็จในการ จัดทำแผนสวัสดิการของ บุคลากรกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	๑. โครงการจัดทำแผน สวัสดิการบุคลากร กรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินผลและ พัฒนาแผนสวัสดิการกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	ไม่ใช้ งบประมาณ	ดำเนินการ แล้ว

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล	งบประมาณ	ดำเนินการ
มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิต และความสมดุล ระหว่างชีวิตกับ การทำงาน	๒. การส่งเสริมและสนับสนุน ให้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาใช้ในการทำงาน และดำรงชีวิต	ระดับความสำเร็จในการ ส่งเสริมและสนับสนุนปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ใน การทำงานและดำรงชีวิต	๑. โครงการส่งเสริม สนับสนุนให้นำหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ใน การทำงานและดำรงชีวิต	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินผลโครงการ ส่งเสริมสนับสนุนให้นำหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมา ใช้ในการทำงานและ ดำรงชีวิต	ไม่ใช้ งบประมาณ	ยังไม่ ดำเนินการ
	๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสร้างแรงจูงใจในการ ทำงานของบุคลากร	ระดับความสำเร็จในการ พัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้าง แรงจูงใจในการทำงานของ บุคลากร	๑. โครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและสร้างแรงจูงใจใน การทำงานของบุคลากร	งานบริหารงานบุคคล สำนักงานปลัด	๑. การประเมินผลโครงการ พัฒนาคุณภาพชีวิตและ สร้างแรงจูงใจในการทำงาน ของบุคลากร	ไม่ใช้ งบประมาณ	ยังไม่ ดำเนินการ